



***Tab Város Önkormányzatának  
Gazdasági Programja***

***2019-2024***



## 1. A város polgári fejlődésének szolgálatában

Önkormányzatunk felelősséget érez a jövőért, és hisz abban, hogy a napi problémák és feladatok szorítása mellett, a nehezen kiszámítható változások közepette is szükség van előrelátó tervezésre. Ezen jogszabályok mentén készítettük el gazdasági programunkat, melyben szólni kívánunk az önkormányzat működését érintő főbb területekről, meg kívánjuk határozni azokat a célokat és fejlődési irányokat, melyek városunk legfontosabb problémáinak megoldását szolgálják.

A közigazgatás fejlesztésének szerves részeként került sor az **Alaptörvény** rendelkezéseire épülő **Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény** (továbbiakban: új Ötv.) megalkotására.

### **Az önkormányzati működéshez szorosan kapcsolódó, 2012. január 1-től hatályba lépett törvények:**

- **Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló 2011. évi CXCV. tv.** – a 10.§. szabályozza az önkormányzatok adósságot keletkeztető ügyleteit.
- **a területfejlesztéssel és a területrendezéssel összefüggő egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXCVIII. tv.** határozza meg a megyei önkormányzatok területfejlesztési és területrendezési feladatai 2012.január 1-től:
- **az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. tv.** – az államháztartás alrendszerére vonatkozó egységes szemlélet, keretjellegű szabályozás; részletszabályok végrehajtási rendeletben. Önkormányzati gazdálkodás szabályai alapvetően változatlanok; Változás! A nemzetiségi önkormányzatok önálló költségvetést készítenek (önálló beszámolás);
- **a nemzeti vagyronról szóló 2011. évi CXCVI. tv.** – a helyi önkormányzatok vagyona a nemzeti vagyon része; amennyiben törvény önkormányzat feladatát más önkormányzat vagy állam feladatákként állapítja meg, a vagyonnak a feladatot átvevő részére történő tulajdonba adása ingyenesen történik; önkormányzati ingatlan értékesítése esetén az államot elővásárlási jog illeti meg (30 nap);

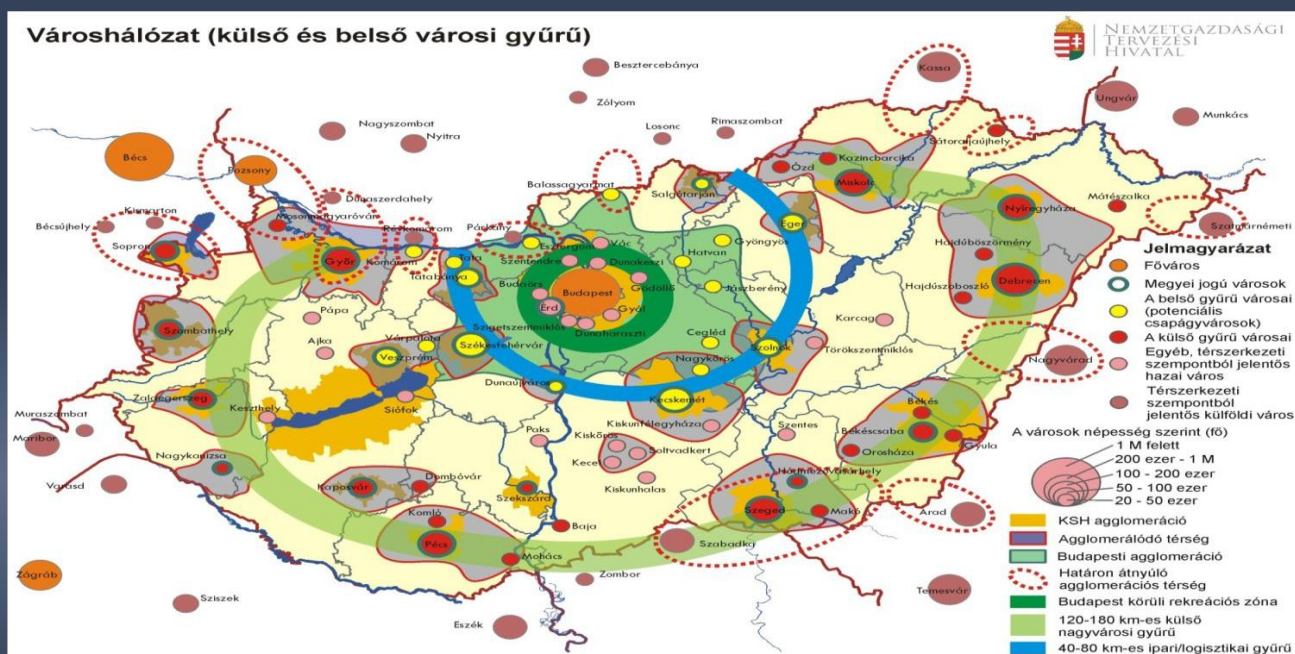
A választott helyhatóságnak (képviselő-testületnek) három alapvető feladatnak kell megfelelnie:

- **A város meglévő intézményi hálózatának megfelelő színvonalú működtetése, és gyarapítása.**
- **Megfelelő gazdálkodással és pályázati rendszerek kihasználásával, a városlakók komfortjának növelésére irányuló beruházások megvalósítása.**
- **Növelni kell Tab azon képességét, hogy elismerten a Koppány-völgye kistérség valamint Somogy megye egyik feltörekvő kisvárosa legyen.**

Hatékony és eredményes munkavégzés csak konszenzuson alapuló, jóváhagyott gazdasági terv mentén végezhető, amely feltárja a jelenlegi helyzetet, felvázolja a tervidőszak végén kívánt állapotot és megszabja a Képviselő-testületi ciklus alatt elvégzésére váró feladatokat. A fenti

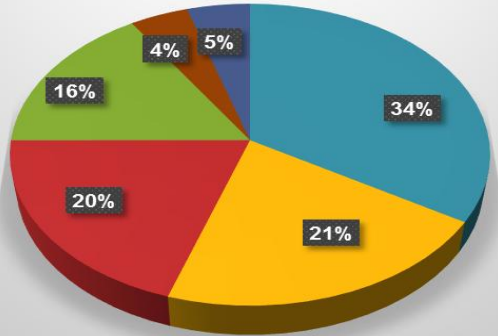
feltételeknek megfelelő program adja meg azokat a kereteket, amelyek között a Képviselő-testület dolgozhat, így biztosítható, hogy a városban folyó munka ne öletszerű legyen, hanem tervszerű és hatékony, ennek következtében a többség számára elfogadható irányba fejlődjön a városunk. A gazdasági programban felvázolt célok a választó polgárok által számon kérhetőek, az ötévenkénti választások alkalmával a város választott vezetésének munkáját a meghatározott és megvalósult célok minősítik.

## Külső és belső nagyvárosi gyűrű a decentralizáció szolgálatában



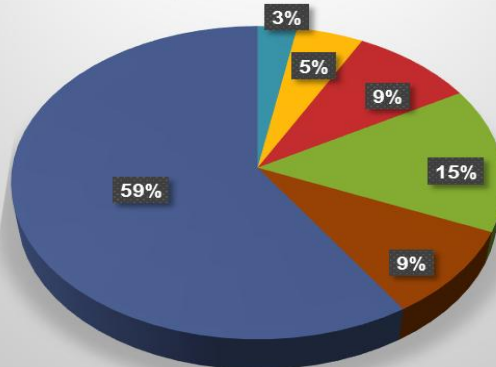
## Településkategóriák és népesség struktúrája

**Az önkormányzatok megoszlása településkategóriák szerint**



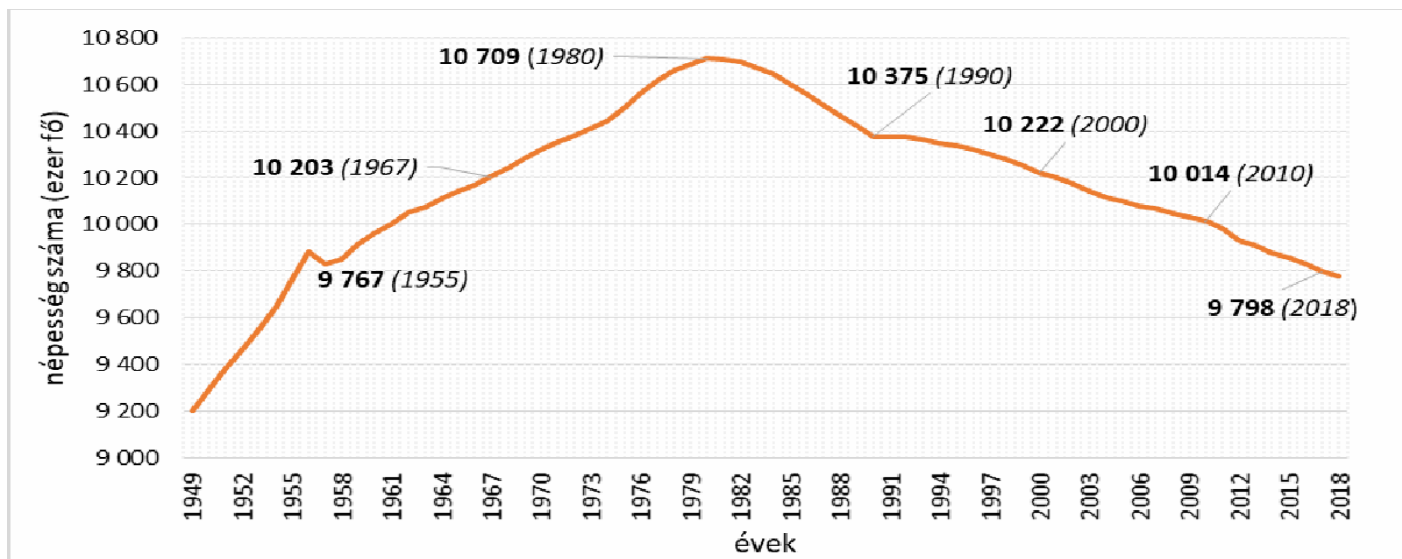
■ 0-499 ■ 500-999 ■ 1000-1999 ■ 2000-4999 ■ 5000-9999 ■ 10000-felett

**A népesség megoszlása településkategóriák szerint**



■ 0-499 ■ 500-999 ■ 1000-1999 ■ 2000-4999 ■ 5000-9999 ■ 10000-felett





Nézzük, hogy Magyarország gazdasági kilátása milyen lesz a kormányprogram alapján 2022-ig.

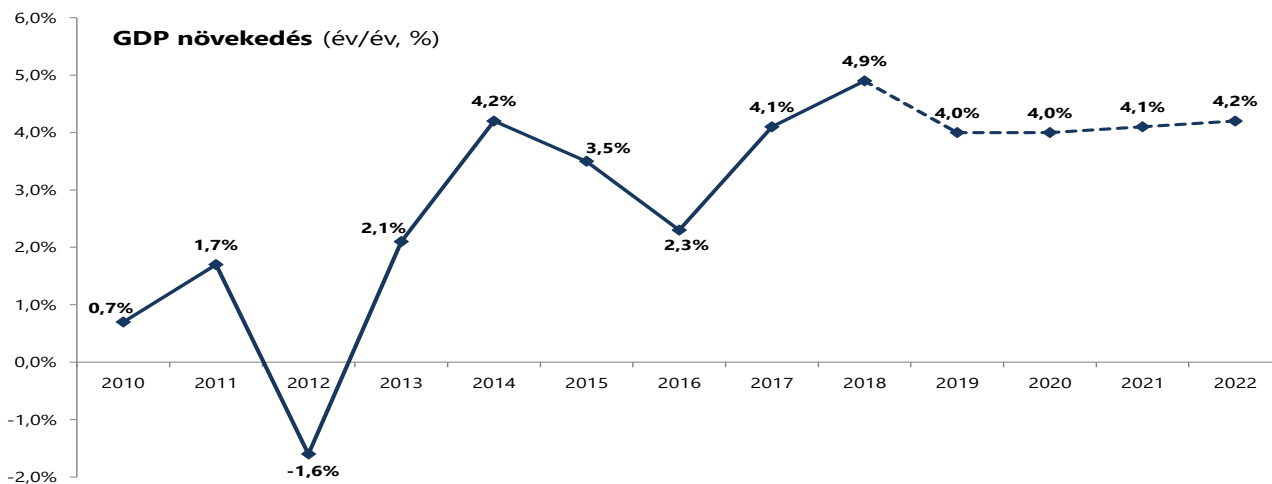
A kormány következetes gazdaságpolitikája tartós növekedési pályára állította a magyar gazdaságot és megteremtette az Európai Unió átlagát érdemben meghaladó gazdasági teljesítmény alapjait. Magyarország belső növekedési motorjai stabilak, a gazdaság bővülési potenciáljára a külső környezet változása jelenthet kockázatot. A gazdasági fundamentumok 2020-ra stabil, kiegyensúlyozott és fenntartható növekedési trendet valószínűsítenek, a GDP bővülése várhatóan dinamikus marad. Előretekintve ugyanakkor magas a kockázata annak, hogy a korábbi évekhez képest tartósan alacsonyabb ütemű bővülési periódus köszönt be a világkereskedelmi partnereinknél, ami szűkítheti a magyar gazdaság mozgásterét. Fel kell tehát készülni arra, hogy a nemzetközi gazdasági környezet romlása miatt a magyar gazdaságot tovább kell erősíteni annak érdekében, hogy 2020-at követően is biztosítva legyen a folyamatos, az Európai Unió átlagát 2%-kal meghaladó hazai gazdasági bővülés. A kiegyensúlyozott növekedés fenntartásához erős társadalom szükséges, ezért a családok helyzetének megerősítése olyan nemzetstratégiai cél, melyhez – hazánk 2010 óta nyújtott teljesítményének eredményeként – a gazdaságpolitikai eszközök minden eddiginél nagyobb mértékben járulnak hozzá. A gazdaságpolitika középpontjában a magyar családok támogatása, valamint a gazdasági eredmények fenntartása és védelme áll ebben a kormányzati ciklusban. A 2013. évi növekedési fordulat óta a magyar gazdaság stabil és kiegyensúlyozott növekedési pályán mozog, hazánk teljesítményéhez a legtöbb ágazat pozitívan járult hozzá, a bővülést nem az eladósodás táplálja. A bruttó hazai össztermék (a továbbiakban: GDP) 2015-ben 3,5%-kal, 2016-ban 2,3%-kal, 2017-ban 4,1%-kal, 2018-ban pedig 4,9%-kal bővült reálértelemben. A kormányzati intézkedéseknek köszönhetően a GDP-növekedés dinamikus marad, így annak üteme 2019-ben és 2020-ban is

várhatóan 4% lehet. A költségvetési és pénzügyi egyensúly elérésére irányuló törekvések következtében a költségvetési hiány 2012 óta stabilan a GDP 3%-a alatt teljesül, 2018-ban a kormányzati szektor hiánya a tervezett 2,4%-os szinthez képest kedvezőbben alakult, a GDP 2,2%-át tette ki. Az államadósság GDP-hez viszonyított aránya fokozatosan csökkenve 70,8% alá mérséklődött tavaly. A magyar gazdaság növekedési potenciálját erősíti a kormány kezdeményezésére 2016 végén megkötött béremelési és adócsökkentési megállapodás, amely a munkaalapú társadalom építésére irányuló törekvések egyik legjelentősebb eleme. Egyszerre jelenti a bérfelzárkózást, illetve a vállalatok hatékonyságjavító törekvéseinek párhuzamos ösztönzését, ami által tovább erősödhet a magyar gazdaság munkahelyteremtő és munkaerő-megtartó, illetve jövedelemtermelő- és versenyképessége. A foglalkoztatás eredményeként – a foglalkoztatottak száma megközelítette a 4,5 millió főt, a munkanélküliségi ráta 3,5%-ra csökkent.



Pénzügyminisztérium

## A gazdasági növekedés stabil és fenntartható



Forrás: Eurostat, Konvergencia Program 2019

## A helyi önkormányzatok adóssága és pénzforgalmi egyenlege

*milliárd forint*

	2002.	2006.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018 előzetes tény
Bruttó adósságállomány	191,5	490,1	1248	1196	1067	459,6	31,2	36,6	42,5	78,9	145,8
Pénzforgalmi egyenleg	-105	-157	-232	143,5	90,3	112,9	89,5	13,6	285,0*	518,9*	249,6*
Adósságkonszolidáció nélküli pénzforgalmi egyenleg	-105	-157	-232	1,2	16,6	76,6	20,8	13,6	285,0*	518,9*	249,6*

\* Az EU-s és MVP források nagy mértékű átutalása miatt kiugró az adat.

## Jövedelmi egyenlőtlenségek az önkormányzati alrendszerben II.

A településtípusos vizsgálat szerint országon belül Budapest és kerületei, valamint a megyei jogú városok (47 önkormányzat a 3178 önkormányzatból) részesedése a 2017. évi iparűzési adóbevételekből 62,2 %-os, melyet az alábbi táblázat részletesen szemléltet.

A 2017. évi helyi iparűzési adóbevételek településtípusonkénti megoszlása

Településtípus	Lakosságszám – 2018. január 1. (fő)	Lakosság megoszlása	Önkormányzatok száma (db)	Önkormányzatok számának megoszlása	Átlagos egy lakosra jutó adóerő-képesség (2019. évi Kvtv.)	Iparűzési adóbevétel 2017. (millió forint)	Iparűzési adóbevétel megoszlása
főváros	0	0,0%	1	0,0%	56 150*	132 472,3	20,7%
fővárosi kerület	1 693 051	16,9%	23	0,7%	48 156	113 551,2	17,8%
megyei jogú város	1 971 766	19,8%	23	0,7%	54 602	151 604,4	23,7%
város	3 187 476	32,0%	304	9,6%	33 926	173 498,9	27,2%
község	3 118 160	31,3%	2827	89,0%	16 286	67 829,3	10,6%
Összesen:	9 970 453	100,0%	3178	100,0%	18 494	638 956,0	100,0%

\*A főváros lakosságszámaként az egy lakosra jutó adóerő-képesség számításakor a fővárosi kerületek együttes lakosságszámát kell figyelembe venni

A feladatalapú finanszírozás bevezetésétől, 2013-tól kezdődően többemű szabályozási rendszer igyekszik a fennálló jövedelem különbségeket tompítani, természetesen azzal, hogy az önkormányzatok adóztatási érdeke fennmaradjon. Ennek két alapvető eszköze a beszámítás és kiegészítés valamint a szolidaritási hozzájárulás.

## Beszámítás, kiegészítés paramétertábla

No.	Kategoriák a települési önkormányzat egy lakosra jutó adóerő-képessége szerint (zárójelben a 2019. évi érték)		Támogatáscsökkentés mértéke a számított bevétel százalékában		Kiegészítés mértéke a kiegészítés alapjának százalékában	
	alsó határ	felső határ	minimum	maximum	maximum	minimum
1.	1 (1)	7 500 (7 500)	0	0	50	45
2.	7 501 (7501)	11 000 (10 500)	0	0	30	20
3.	11 001 (10 501)	15 000 (12 500)	0	0	0	0
4.	15 001 (12 501)	25 500 (25 000)	20	75	0	0
5.	25 501 (25 001)	50 000 (50 000)	75	100	0	0
6.	50 001 (50 001)	115 000 (115 000)	100	110	0	0
7.	115 001 (115 001)	536 000 (536 000)	120	125	0	0

# Tab Város

■ Az egy lakosra jutó GDP\* a hazai régiókban

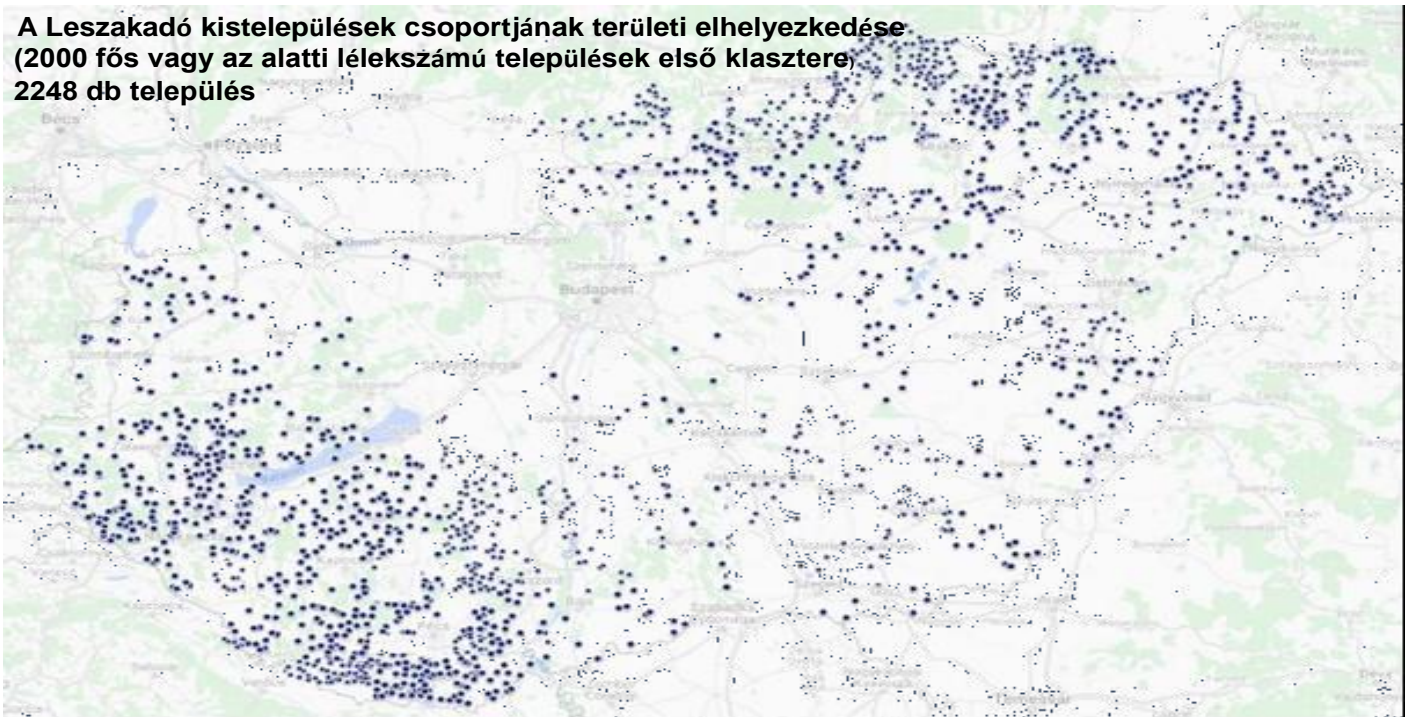


■ Az egy főre jutó GDP\* néhány uniós régióban



\*Vásárlóerő-paritáson. Forrás: Megyék, régiók statisztikai évkönyve, 2016 (KSH, 2017)

**A Leszakadó kistelepülések csoportjának területi elhelyezkedése (2000 fős vagy az alatti lélekszámú települések első klasztere), 2248 db település**



## Gazdasági alapok:

Gazdálkodásunkban a legfontosabb cél a működés megőrzéséhez szükséges pénzügyi egyensúly megteremtése és az előre meghatározott fejlesztések alapjainak a megteremtése.

**Ésszerű kockázatvállalás** a városvagyon gyarapításában és az anyagi feltételek javításában.

## **Stratégiai előrelátás:**

A térség helyzetének változására, a város egészének fejlődésére figyelemmel, az igényekhez és lehetőségekhez rugalmasan igazodó, változásokra képes működést és fejlődést kívánunk megvalósítani, mely egyben biztosítja az elért eredmények megőrzését. A térségünk helyzete, mint, ahogyan a fenti ábra mutatja nem egyszerű. Városunk kivételével minden település leszakadt kategóriába sorolandó. A 70-es évek iparosításának eredménye az, hogy ma mi nem tartozunk ide.

**Az önkormányzat célszerű működését szolgáló pénzügyi egyensúly elérése valamint az új uniós ciklus, valamint a hazai költségvetés fejlesztési forrásainak a maximális kihasználása a gazdálkodás fő célja.**

*Tovább kell finomítani a kiszámítható és tervezhető gazdálkodás rendszerét; Folytatni az önkormányzati vagyon hasznosítását, el kell érni, hogy a befektetett eszközeink az újratermelést is szolgálják. Városias jelleget a továbbiakban is nagyfokú fejlesztésekkel alá kell támasztani, valamint a folyamatban lévő beruházásokat, amik szintén alapvetően határozzák meg a település arculatát be kell fejezni. Nagyon fontos a befektetés ösztönzés, amire jó alapot fog adni, az elkészült beruházások tömege, valamint M7-es autópályához való csatlakozás.*

## **2. Jelenlegi állapot**

A rendszerváltás óta eltelt 30 év megalapozta Tab kisvárosi életének alapvető feltételeit. Elkészültek és üzemelnek azok az alapvető közművek, amelyek nélkül semminemű fejlődés nem képzelhető el. Teljes körű a víz-, villamos energia-, földgáz és szennyvíz-csatorna hálózat. Az elkészült közművek kapacitása hosszú távon biztosítja a városlakók szükségleteit és nem utolsósorban nagymértékben, csökkentik környezetszennyezést, ezzel egészségesebb életkörülmények biztosíthatók magunknak és a következő nemzedékeknek egyaránt.

A város úthálózatának jelentős része szilárd burkolattal ellátott. Ha Tab meg szeretné őrizni kistérségi központi szerepét, a gazdasági program mentén folytatni kell az olyan beruházásokat, ami központi szerepét erősíteni tudja.



### **3. Kormányzat gazdaságpolitikájának fő vonásai 2019-2024 között az önkormányzati szektorra vonatkozóan**

#### **Amik folyamatosan végig kísérik napjainkat és a következő 10 évünket**

- Gazdasági válság (folyamatos buborékok ) ciklikus ismétlődés
- Klímaváltozás
- Folyamatosan emelkedő működési költség
- Pazarlás és szegénység egyszerre
- Fenntarthatatlanság és fenntarthatóság

#### **Kormányzat által meghatározott célok:**

1. Makrogazdasági és költségvetési stabilitás megőrzése
  2. Korábban indult programok folytatása
  3. Demográfiai fókusz megőrzése
  4. Termelékenység és hatékonyság javítása
    - Magyarország versenyképességének további növelése a befektetői környezet javításával
    - Diverzifikáltabb és magasabb hozzáadott értékű ipari termelés
- 
1. a család az első
  2. munka mindenkinek
  3. ingyen tankönyv és pedagógus béremelés
  4. több pénz az egészségügyben
  5. a rendvédelmi dolgozók megbecsülése
  6. támogatás a gazdáknak
  7. értékálló nyugdíjak
  8. több uniós forrás
  9. bürokráciacsökkentés
  10. stabil pénzügyek, tartós gazdasági növekedés

## 2020-ban folytatódnak a korábban indult programok

1. Életpályaprogramok folytatása (kiemelten egészségügyi béremelés)
2. Egészséges Budapest Program, egészségügyi ellátás fejlesztése
3. Magyar Falu Program
4. Kiemelt közúti fejlesztések
5. Modern Városok Program beruházásai
6. Otthonápolási díj emelése
7. Vasúthálózat fejlesztése
8. Budapest-Belgrád vasútvonal magyarországi szakaszának felújítása
9. Liget Budapest projekt
10. Paks II.

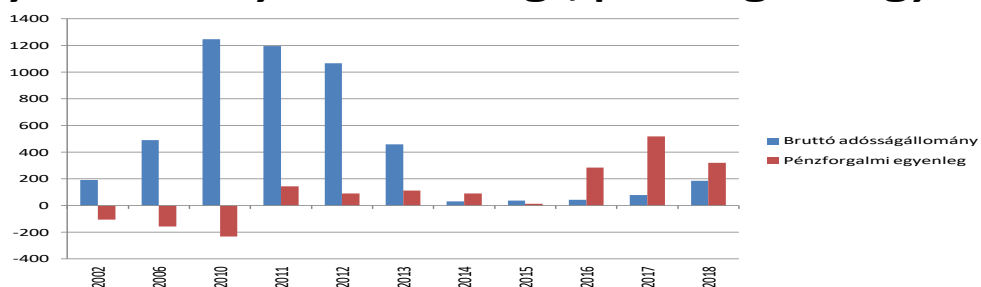
- 2010-től kezdődő önkormányzati megújulás, feladatok újrastrukturálása. Megyei önkormányzatoknál csak a **területfejlesztési** feladatok maradtak
- **2013-tól az államigazgatási** feladatok nagyrészt elkerültek az önkormányzatoktól, csak a helyi szinten szabályozandó ügyek maradtak
- **Köznevelési** feladatok közül csak az óvodai és bölcsődei ellátás maradt önkormányzati feladat
- **Egészségügyi** feladatok közül csak az alapellátás és a járó-beteg szakellátás helyi feladat
- **Szociális** feladatok közül a települési segélyezés, alapszolgáltatások, nappali ellátás, hajléktalanok ellátása, gyermekek átmeneti gondozása
- **Kulturális** területen a könyvtárak, múzeumok (megyei jogú városok) és a kiállítóhelyek, tájházak, mozgókönyvtár

**A Kormány önkormányzati rendszermegújító programjának eredményeként, az állam és önkormányzatok közötti feladatok újraelosztása 2012-től a megyei, majd 2013-tól a települési feladatok csökkenését, és így a helyi önkormányzatoknak juttatandó támogatási források szűkülését is jelentette. A teljes önkormányzati szektor költségvetési támogatása nem éri el a költségvetés 5%-át.**

- 2013. évtől - az önkormányzati reform részeként - a megmaradt, ellátandó feladatok **új szemléletű finanszírozása** került bevezetésre.
- A korábban önkormányzati feladatellátást szolgáló helyben maradó és átengedett központi bevételek (SZJA, illetékek, gépjárműadó 60%-a) 2013. évtől a megnövekedett állami feladatok ellátását szolgálják.
- A főként lakosságszám, illetve ellátotti létszám alapú **normatív finanszírozási rendszert felváltotta a feladat alapú finanszírozás.**
- Az új finanszírozási rendszerben nyújtott támogatások **kötött felhasználású támogatások.**
- A finanszírozási rendszerben továbbra is működik **kiegyenlítő mechanizmus (beszámítás rendszere).**

1. Önkormányzati hivatal működésének támogatása
2. Településüzemeltetés jogcímeinek támogatása (zöldterület, köztemető (temetővel nem rendelkező önk. támogatása!), közvilágítás, közutak)
3. Lakott külterülettel kapcsolatos feladatok támogatása *(korábban központosított előirányzat)*
4. Üdülőhelyi feladatok támogatása *(korábban központosított előirányzat)*

### A helyi önkormányzatok adóssága, pénzforgalmi egyenlege

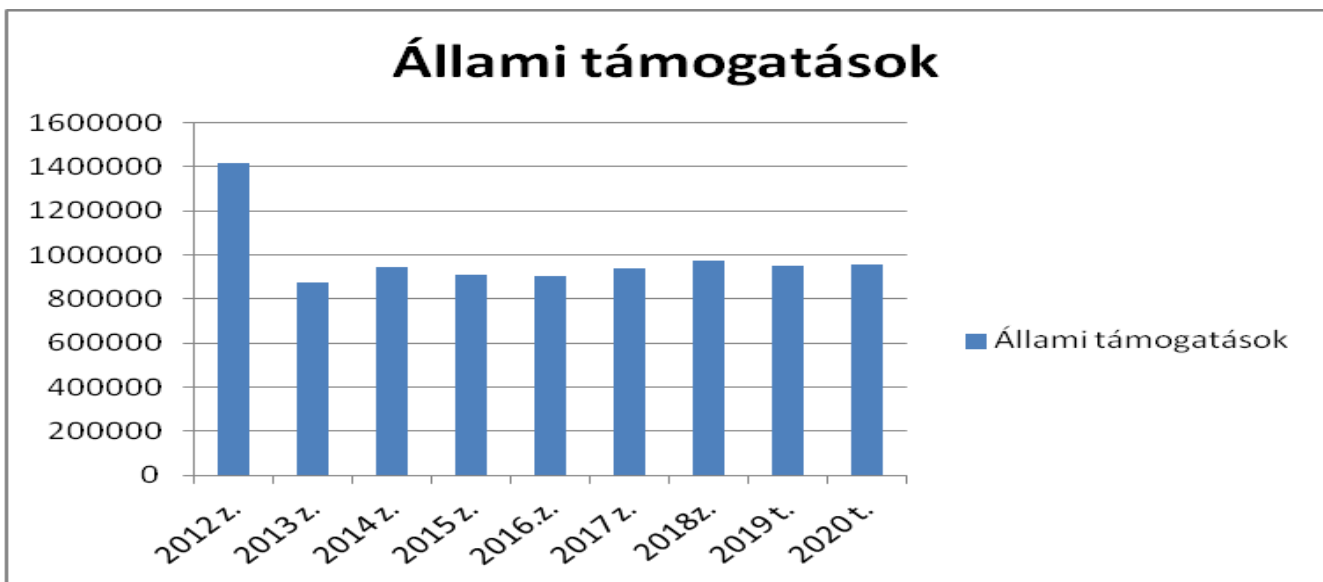


## 4. Az Önkormányzati gazdaság főbb területein érvényesítendő prioritások az elemzések figyelembevételével

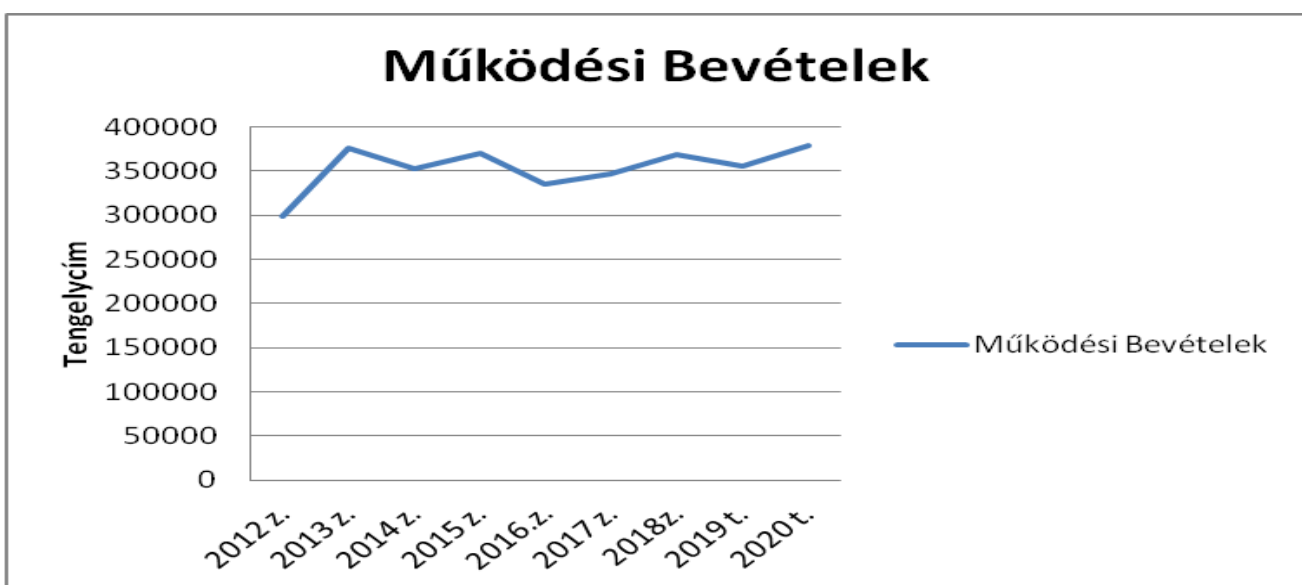
Az államháztartás megfogalmazott követelményei, a központi intézkedések folyamatosan változtatják az önkormányzatok gazdálkodását is.

Az önkormányzat gazdálkodását oly módon kell meghatározni és a helyi szabályokat, úgy kell kidolgozni, hogy a **bevételek és kiadások egyensúlya biztosított legyen.**

A bevételek tekintetében a **központi támogatás** szerepe stagnáló tendenciát mutat.

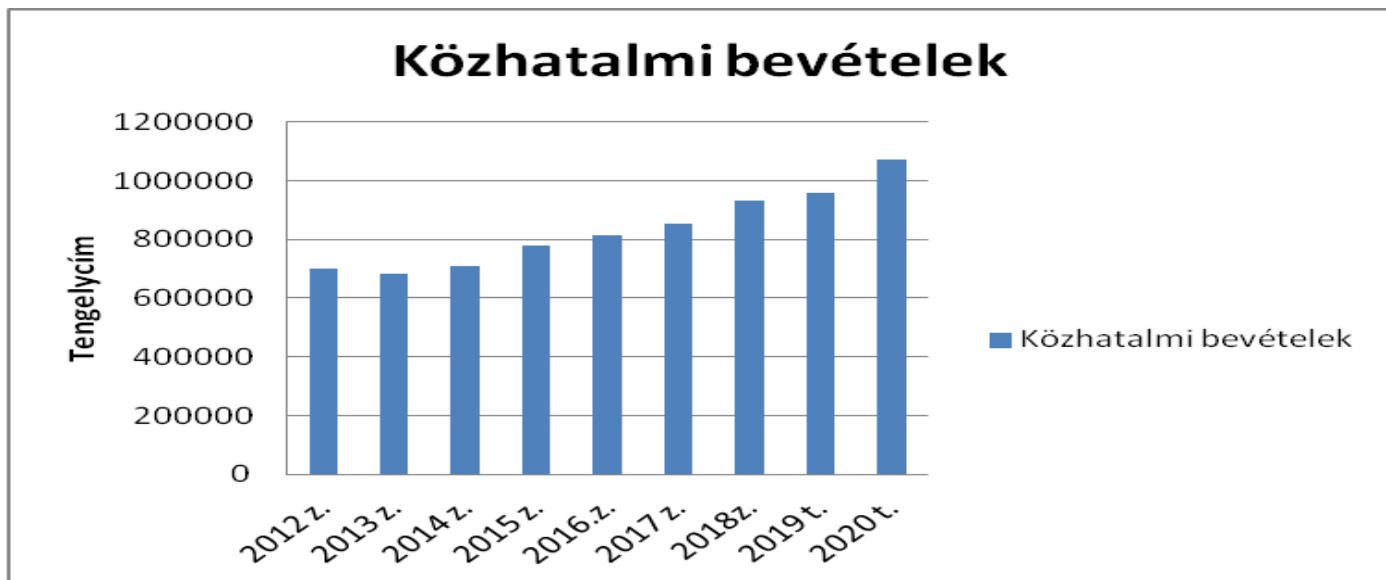


Saját bevételek második része az **Intézményi működési bevételek**



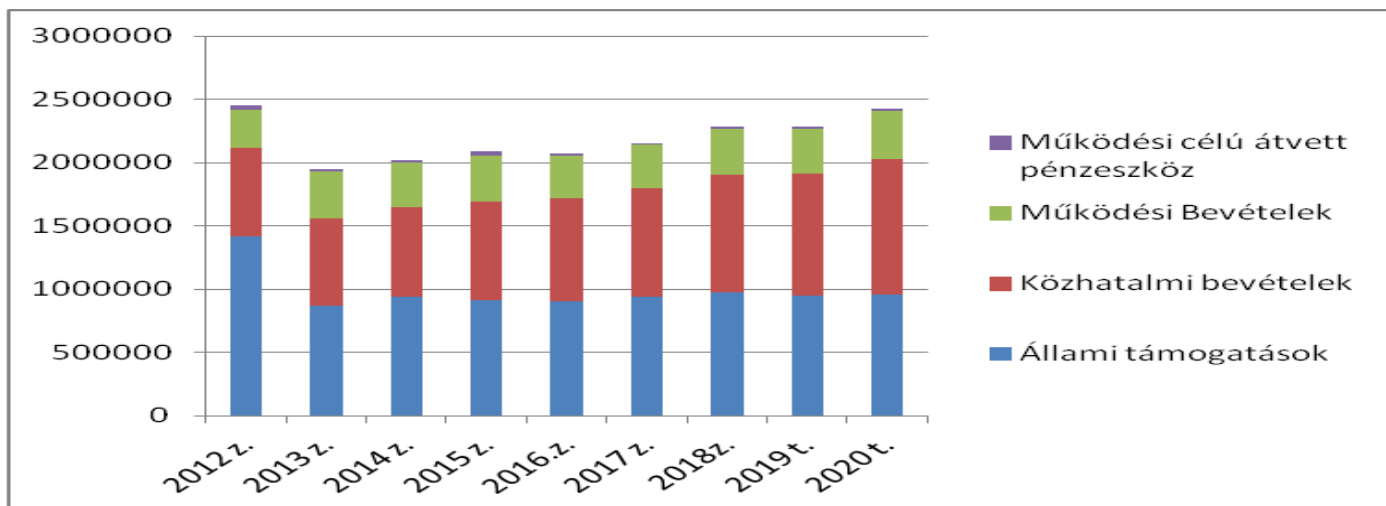


A saját bevételek harmadik része a **Helyi Adó bevételek**



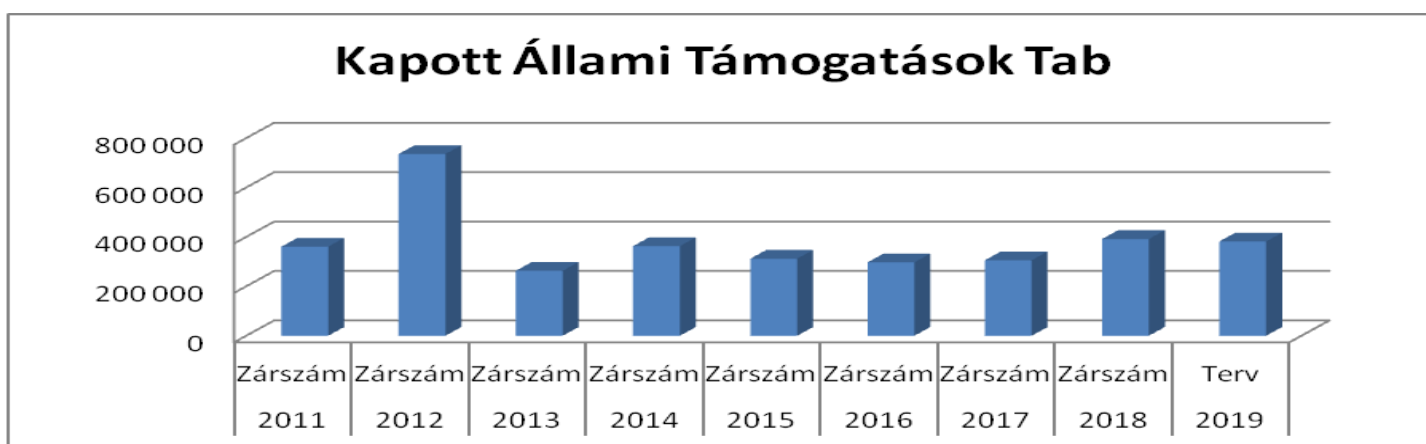
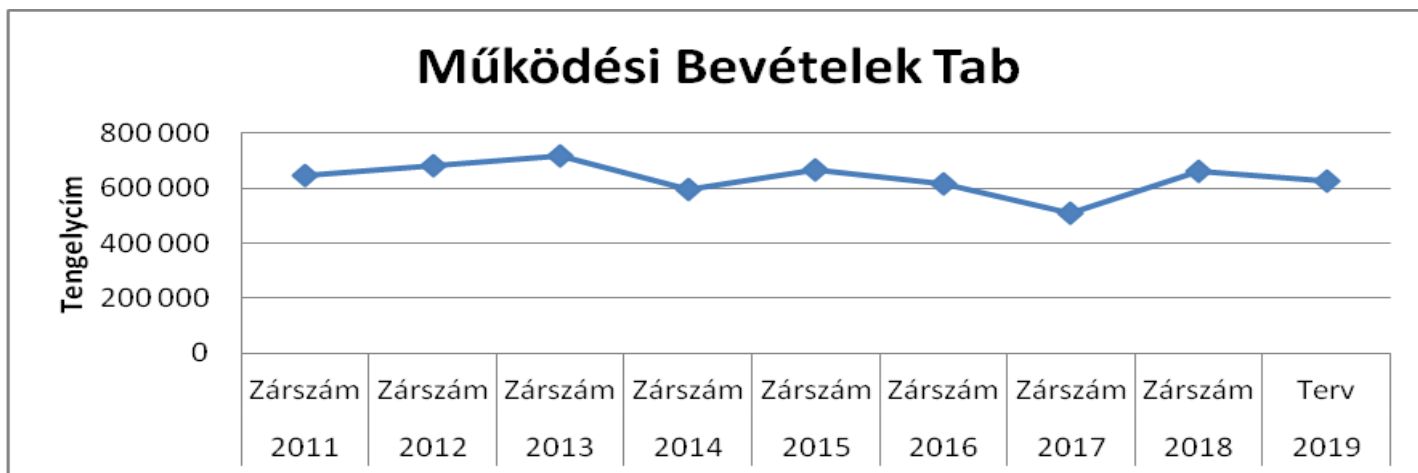
A **saját bevételek** szerepe a központi támogatások csökkentésével jelentősen megnőtt. Az **intézményi saját bevételek, a helyi adók, és az egyéb sajátos bevételek** folyamatos elemzése adhat csak lehetőséget a kiesett központi támogatások szükségszerű pótlására. Ez azt jelenti, hogy a költségvetés az adóbeszámítás rendszerén keresztül a beszedett adóbevételek 80%-át beszámítja a kötelező feladatok ellátásába.

#### Önkormányzati Bevételek:

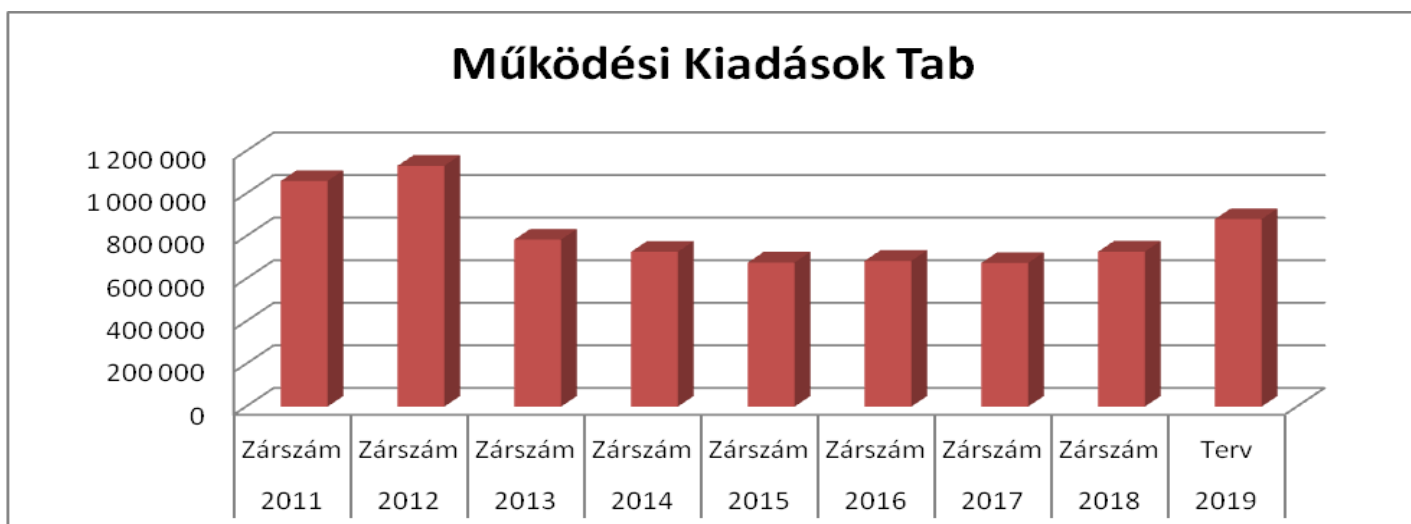


Mint látszik is a központi támogatás már csak a kötelező feladatok ellátását, finanszírozza, de azt sem teljesen. Jelentős támogatás csökkenésen megyünk keresztül azonos struktúra, finanszírozás mellett. Elsődleges a belső erőforrások feltárása és folyamatos monitoringozása, ezzel együtt a működési költségek hirtelen növekedésének a meggátolása. **Nagyon nehéz feladat, mert a bérek rohamos emelkedéseken mennek keresztül, és elindult az infláció is felfele.**

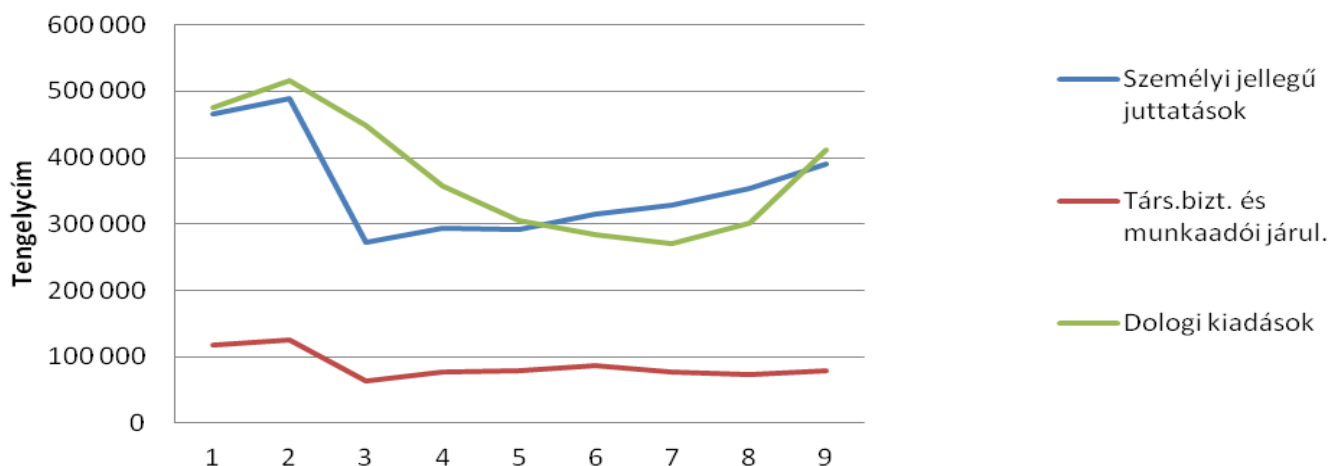
## Tab Város Bevételi Szerkezete:



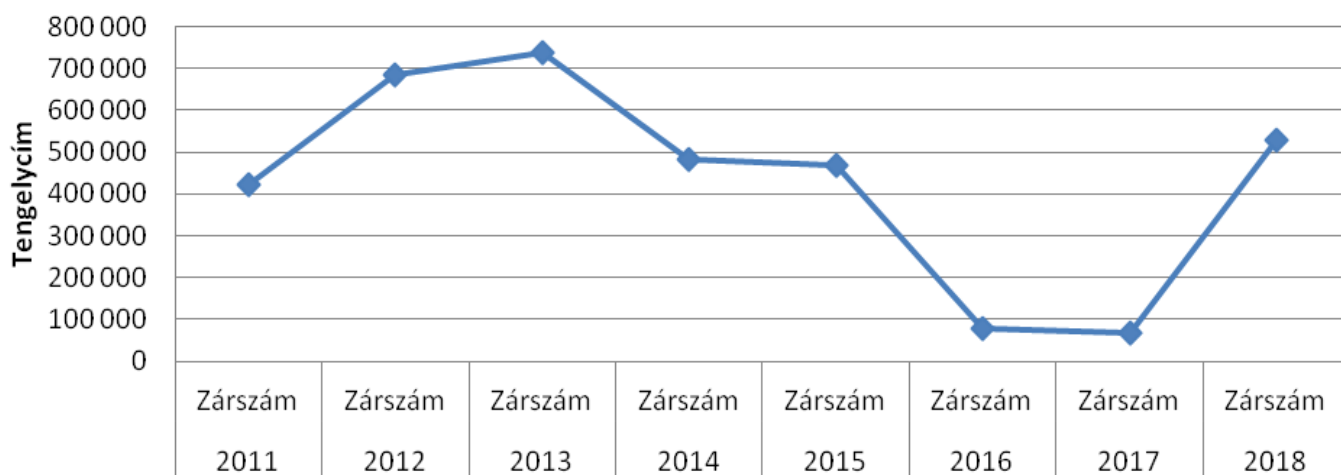
A **kiadások** tekintetében az önkormányzat céljainak megfelelően a kötelező, valamint az önként vállalt feladatok között szigorú fontossági sorrendet kell felállítani és a feladatok finanszírozására, kell tervezni. Elmaradhatnak feladatok, de mindig tartani kell az egyensúlyt.



## Működési kiadások megbontása 2011-2019



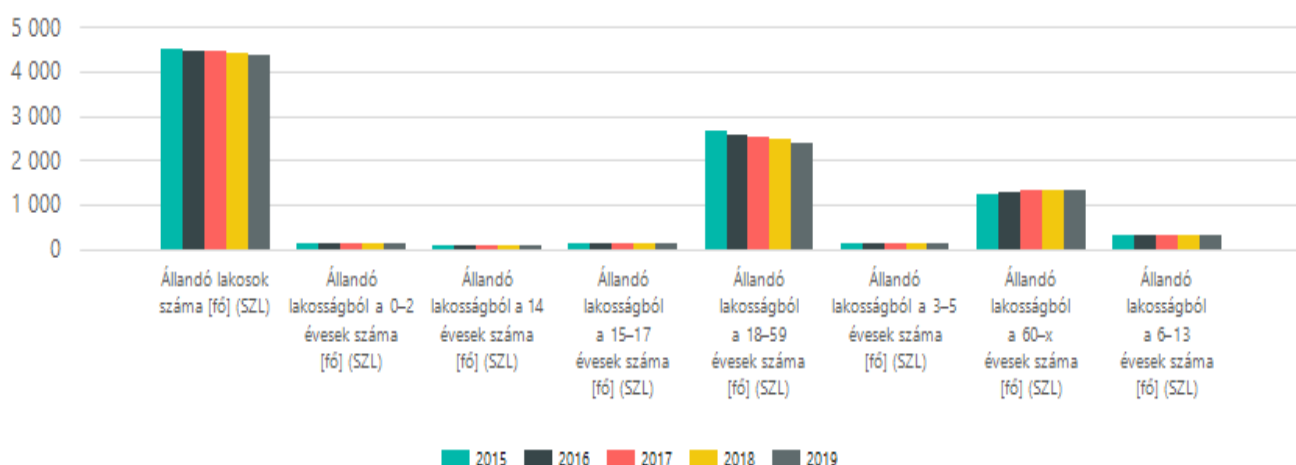
## Felhalmozási beruházások Tab Összesen: 3.474.305 EFT



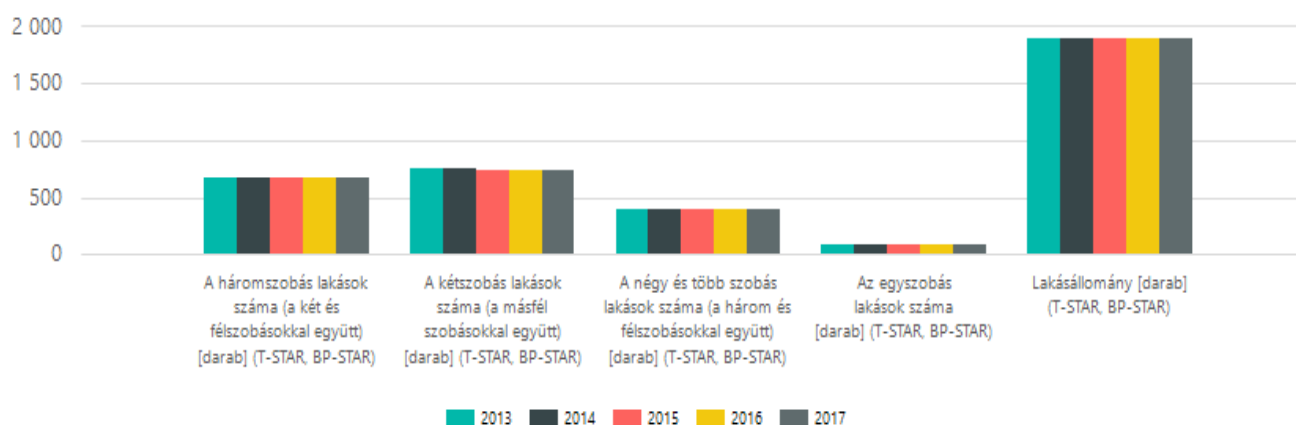
A fenti táblázatokból is kitűnik, hogy a Város alkalmazkodott a 2013-ban bevezetett új önkormányzati törvényhez. Sikerült a pályázati rendszereken keresztül, valamint saját forrás felhasználásával jelentősen gyarapítani a település vagyonát. A működés finanszírozásában elértük a beszámítás tetejét. Vagyis a saját adóbevételek jelentős része a működést támogatja. A szabályzókön keresztül ez a költségvetési akarat. Évente 100-150 MFT marad arra, hogy a testület saját forrásos felújítást vagy beruházást hajtson végre. Igaz, hogy ezt a volument körülbelül 300 település tudja megcsinálni. Vagyis 2800 település teljesen ki van szolgáltatva a parlamenti döntéshozatalnak.

## 5. 2019-2024 között megvalósítható célok

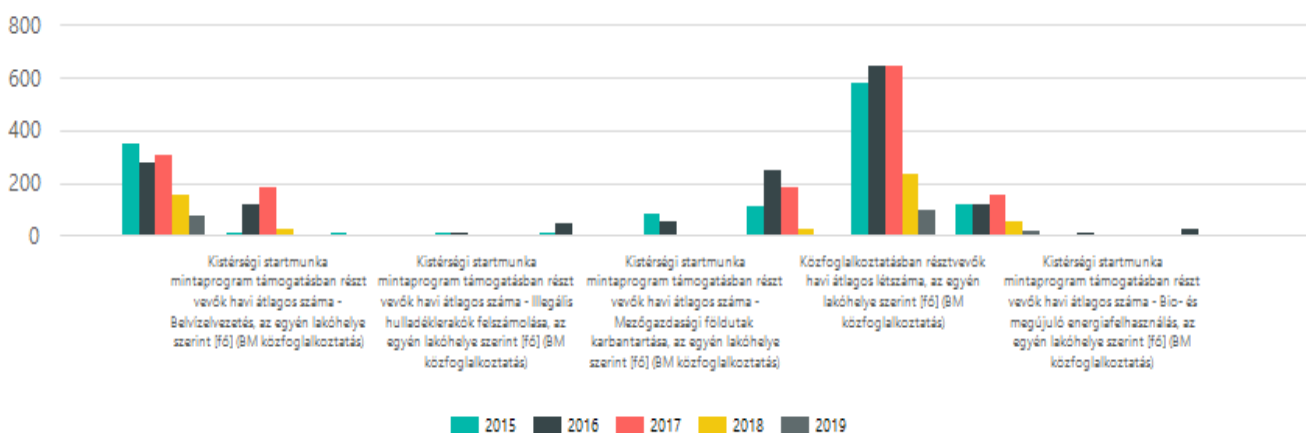
### Állandó lakosság - kor és nemek megoszlása



### Lakásállomány



### Közfoglalkoztatási adatok



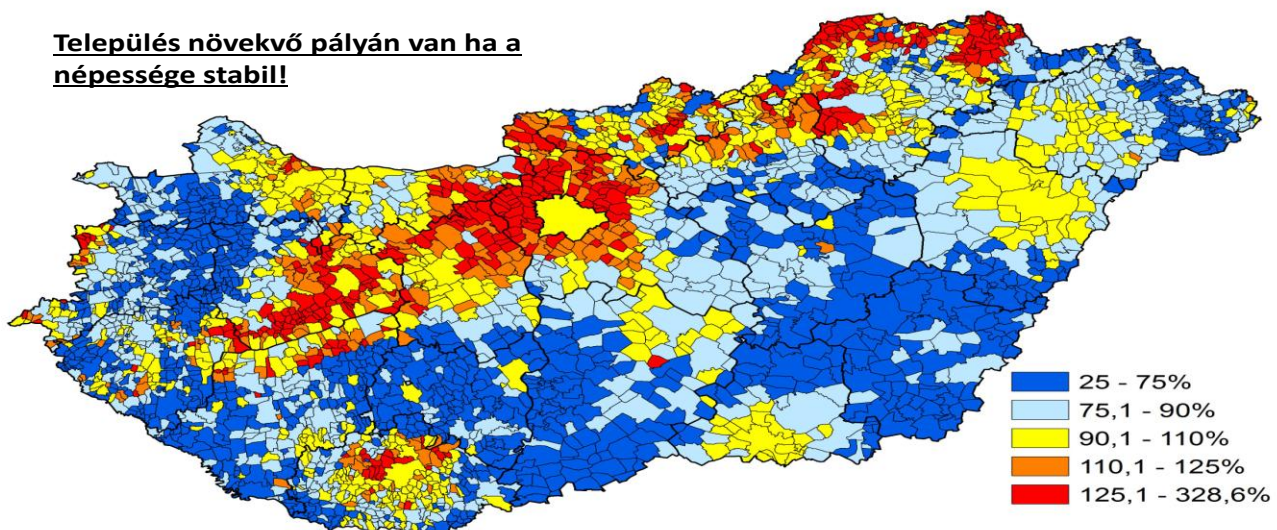


## A problémák gyökere a következő:

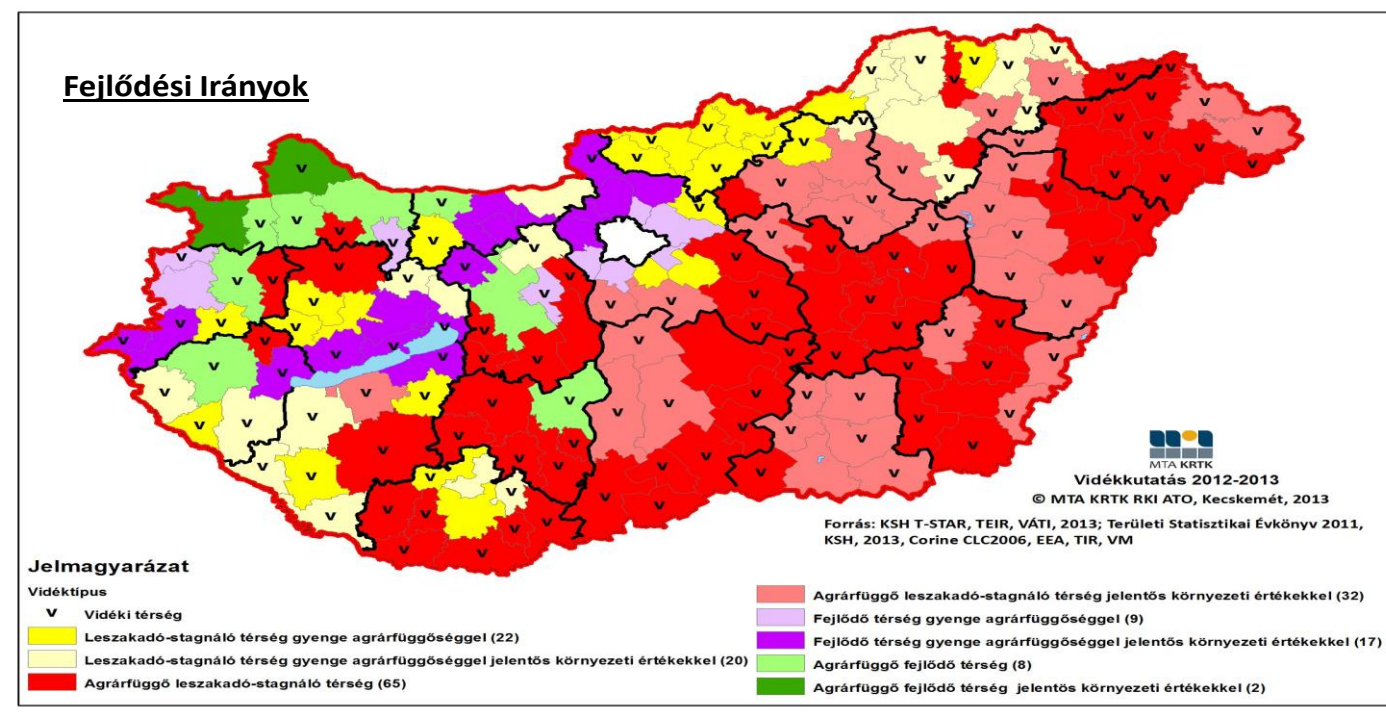
### A mezőgazdasági munkahelyek tömeges megszűnése a rendszerváltozás utáni években

- A mezőgazdaságban foglalkoztatottak száma Magyarországon:
  - 1990-ben 1066 ezer fő (KSH)
  - 2000-ben 380 ezer fő (KSH)
  - 2015-ben 217 ezer fő (KSH)
- A rendszerváltozás utáni években extenzív irányba változott a mezőgazdaság termelési szerkezete. A munkaerő-igényes ágazatok (állattenyésztés, kertészet) leépülése, a gabona, és olajos magvak vetésterületének bővülése a munkaerő-intenzív szántóföldi zöldségtermelés visszaszorulása, a gépesítés térhódítása a növénytermelésben.
- Az ipar és a bányászat hanyatlása a hagyományos iparvidékeken
- Az élelmiszer- a nehéz- a könnyűipar, és a bányászat leépülése egyes régiókban (Észak-Magyarország, Tiszántúl, Dél-Baranya, stb.)
- Magyarország népességének fogyása: 1980 – 2018 között közel 700 ezer fővel
- A külföldi munkavállalás lehetősége okán elvándorlási hullám iránya:
  - Kelet- Észak Magyarországról Nyugat-Magyarországra( az Ausztriával határos megyékbe)
  - Az EU csatlakozás után nyugat-európai tagországokba: Nagy Britannia, Németország, Ausztria)

**Település növekvő pályán van ha a népessége stabil!**



# Városunk jövőjét a következő 10 évben a következő demográfiai és területfejlesztési mozgások fogják befolyásolni.



## Városfejlesztés:

1. Továbbra is vállaljuk, hogy a városunkban letelepedő fiatal családok lakhatási körülményeinek kialakításához pénzügyi támogatást biztosítunk.
2. Folyamatosan támogatjuk a helyi sportegyesületeket és kezdeményezői leszünk az sport infrastruktúra további bővítésének is.
3. Civil szervezetek támogatást a lehetőségeinkhez képest folyamatosan növelni fogjuk.

**2019-2024 között is sokat fogunk pályázni. A következő beruházásokat tervezzük pályázati valamint megvalósítási szempontból:**

1. Uszoda, bővítés két kinti medencével
2. Sportcsarnok építése a sátor helyén
3. Bölcsőde bővítése és udvarnagobbítás játékelemekkel
4. Energetikai felújítás (Művelődési Ház, Könyvtár, Nagy Ferenc galéria)
5. Önkormányzati Lakótömbök felújítása (nyílászárók, homlokzat, belső gépészet)

- 6. Szabadságpark rendezése egy új köztéri szoborral (1848-as emlékmű)**
- 7. A vásártéren biogáz üzemépítés**
- 8. Középiskolában új szak, indítás - alternatív energiát szerelő szakmunkás képzés -**
- 9. Új vízvezeték rendszerek építése, új ivóvíz kutak fúrása, majd útburkolat javítása**
- 10. Energetikai akcióterv végrehajtása (napelem, geotermikus energia, hőszivattyú stb.)**
- 11. Pályázat útján amennyiben lesz, úgy új önkormányzati bérlakások építése.**
- 12. Idősek bentlakásos otthonának a kialakítása a volt Virág utcai általános iskolában.**
- 13. Flextroniccsal szembeni buszmegálló és parkoló tér kialakítása**
- 14. Járdaépítés ( Kereskedelmi Bank - Uszoda, Körforgalom – Buszállomás )**
- 15. Utak aszfaltozása (Poros utak szilárd burkolattal való ellátása)**
- 16. Vásárcsarnok – Piac Tér építés**
- 17. Szabadidőpark – Játszó parkkal egybekötve**

## **Működtetés:**

1. Tab járásközponti szerepének még további erősítése (oktatás, szociális, egészségügy, közművelődés, államigazgatás) valamint további szerepkör kibővítése nem a kistérséghez tartozó települések irányába is. (hulladék, ivóvíz, szennyvíz, energia ellátás)
2. Ipari Övezet infrastruktúrával való ellátása, valamint városnak fontos területek vásárlása, a város gépparkjának további fiatalítása, közterületek rendezése, városgondnoksági intézmény és a teljes ellátórendszer a megváltozott feladatok és az állandóan változó szabályozási környezethez való igazodása miatti átszervezés.
3. Meglévő intézmények folyamatos működtetése, saját ingatlanvagyonunk bővítése, rendezése. Valamint az ingyenes használatra átadott épületek karbantartásának a megkövetelése (pl. KLIK iskola épületek, Mentőállomás)
4. Továbbra is kiszámítható, takarékos, működésben eladósodás nélküli, stabil költségvetések kialakítása, ahogyan történt az elmúlt 5 évben is.
5. Egészségügyi centrum magas színvonalon történő működtetése, valamint Uszoda KFT folyamatos működtetésének biztosítása.

### **A város jövedelemtermelő képességnek alapelemei:**

- állandó lélekszám megtartása,
- adóerő képesség bővítése,
- vagyongazdálkodás,
- pályázati tevékenység erősítése.

### **Erőforrások számbavétele:**

A gazdasági programban megfogalmazottak eléréséhez meg kell találnunk azokat az erőforrásokat, melyek a vállalt feladatok teljesítéséhez szükségesek.

### **Gazdaságos, működési költségek:**

A város költségvetésének meghatározó részét a működési költségek jelentik. A működési költségek egy részét állami (feladatfinanszírozási) támogatás alapján kapjuk meg, amennyiben ez nem elég, ki kell pótolnunk saját egyéb bevételeinkből. Az egyes intézmények belső gazdasági életét úgy kell kialakítani, hogy működésük költségeikre elsősorban és legnagyobb mértékben az állami bevételek szolgáljanak fedezetül. Az önkormányzat felügyeleti-ellenőrzési felelőssége, hogy ez az elv érvényesüljön.

A városvezetés feladata, hogy intézményei maximális kihasználtsággal a leggazdaságosabban működjenek. Óvodáink, és egészségügyi intézményeink kihasználtsága a város lélekszámától függ: középtávon a jelenlegi 4.400 fő körüli lélekszámot emelnünk kell. Intézményeink kapacitása elbírná egy 500 fővel nagyobb létszám kiszolgálását. Minden beruházással azon kell lenünk ,hogy a kisvárosi létben aki itt él,dolgozik,családot nevel a lehető legjobb helyen érezze magát és a lehető legjobb közszolgáltatást kapja. A következő évtized egyik nagy nyertese a Balaton part lesz. Ez kihatással lesz a mindennapjainkra.

### **Vagyoni helyzet:**

Önkormányzat vagyonának a többsége - a részesedések kivételével - az intézmények használatában van. Az ingatlan vagyon nagyobb hányada korlátozottan forgalomképes és a forgalomképtelen kategóriába tartozik, és kötelező illetve az önként vállalt feladatok megvalósítását szolgálja. Az önkormányzat tetemes ingatlan vagyonnal rendelkezik.



**Ingtalanvagyona több mint 700 tételből áll. 79 db beépített ingatlan több mint 130 db önkormányzati lakás, 177 db földterület, lakótelek, mezőgazdasági terület, 136 db idegen tulajdonú építménnyel beépített terület ( garázsok, vendéglő, autóbusz pályaudvar ) - ennél a formánál a földterület tulajdonosa elválik a felépítmény tulajdonosától, 256 db út, közterület, zöldterület 30 db vízfolyás, árok, vízmű.**

Az intézmények használatában álló törzsvagyon alapfeladatokon túli hasznosítási lehetősége a bérbeadás, amiben a döntési önállósággal rendelkeznek, kihasználva az alapfeladatok melletti lehetőségeket. A bérbeadási hasznosítás jelentős része csak alkalmi vagy idény bérbeadás jellegű, különféle rendezvények céljára. A bérbeadásból származó bevételek az intézmények saját bevételét képezik, az alaptevékenységen kiadásainak fedezetéül szolgálnak, ebből fedezhetők a kisebb karbantartási munkák.

### **Eszközök:**

Tárgyi eszközök és az üzemeltetésre átadott eszközök képezik a befektetett eszközök eszközsor fő elemeit. Azt, hogy mennyi ez a valós érték csak becsléssel lehet megállapítani, ugyanis más a könyvszerinti és az aktuális piaci ár. Az is megállapítható, hogy ennek a vagyonnak egy jó nagy része szinte forgalomképtelen. A forgóeszközök összetételéből látszik, hogy a készletek viszonylagos állandósága mellett a követelések stagnálása a pénzeszközök növekedéséhez vezetett. Lakásvagyonunk átalakult, ugyanis eladások mellett, újépítések is voltak. Régi lakásállomány egy része átkonvertálódott.

### **Források:**

Önkormányzat három forrás eleme közül a saját tőke az átlagos 90%-os részarányával az összes forrás domináns többségét képviseli. A saját tőke összetételén belül az induló tőke mértéke változatlan. Az adósság konszolidációnak köszönhetően városunk semmilyen hitellel nem rendelkezik. Tartalékok mértéke eléri az évi 60-100 MFT-ot. Jelen pillanatban 500 MFT.

### **Bevételek növelése:**

A jelenleg meglévő vagy már tervezés alatt álló lakóterületek mérete a bővítéshez, elegendő. További területek bevonását csak hosszú távon érdemes átgondolni. Az önkormányzatnak a település, vonzóvá tételében, megfelelő reklám lehetőségek (internet, hirdetések stb.) kihasználásában igen komoly feladata van. Hiszen az élénkebb vásárlói érdeklődés a telek és ingatlan árakat is felfelé mozgatja, ebből következően az önkormányzat részére is nagyobb

bevétel realizálható. Folyamatosan törekedni kell az ingatlanvagyon hasznosítására a bevételek növelésében. Ipari területet növelni kell, és cégeket kell találni a foglalkoztatás növelésére, amihez nagyban hozzá járul az M7-re való felcsatlakozás.

### **Pályázati lehetőségek:**

Az EU-s pályázatok szinte kizárólag térségek, társulások és városok számára igénybe vehetők, ezért a város kistérségi vezető szerepének további erősítése fontos feladat. Saját forrású beruházások mellett, nagyobb nagyságrendben csak az Uniós támogatások jöhetnek szóba. A beruházásaink 90%-a csak támogatásból valósul meg. A következő 5 év beruházási volumenének el kell érnie a 3 MRD FT-ot.

### **Idegenforgalom, turizmus:**

Sajnos mindeddig az idegenforgalom nem játszott jelentős szerepet városunk életében. Valójában komoly idegenforgalmi látnivaló – a Nagy Ferenc Múzeumon valamint a néprajzi gyűjteményen kívül – nincs városunkban. Nagyon fontos a kistérségi uszoda működtetése. Be kell kapcsolódnunk a balatoni turizmus vérkeringésébe.

Eddig sem volt könnyű a jogszabályok fogságában, az évente változó finanszírozás következtében, valamint a folyamatosan változó közigazgatásban megtalálni a helyünket. Járási hivatalok visszaállítással élnünk kell térségi vezető szerepünkkel ebben a kormányzati ciklusban. Megállapíthatjuk, hogy Balatoni háttértelepülésként, és körzetközpontként csak jobb jövőnk lesz, mint a rendszerváltás első 10 esztendejében. Verseny a települések között állandó. Ebből adódóan - ahogyan eddig is - kemény évekre és döntésekre kell felkészülni.

**Úgy gondoljuk, hogy otthonos, rendezett, nyugodt, tiszta városban szeretünk élni, ahol fiatalok és idősebbek is megtalálják számításaikat a munkában és a kikapcsolódásban egyaránt.**

**A költségek bevételekhez való igazítása, a vagyon működtetése, komfortérzet javítása, és folyamatos felújítás és beruházás és népesség növelés melletti fejlődés a célja Tab Város Önkormányzatának.**

Tab, 2019. 11.18.

**Schmidt Jenő**  
**polgármester**